



# PROYECTO PRESUPUESTO 2015

1



## PROYECTO DE PRESUPUESTO RFHE EJERCICIO 2015

### 1. INTRODUCCIÓN

Se detalla en las páginas que figuran a continuación el contenido del Proyecto de Presupuesto de la RFHE para el año 2015, en el que las tres disciplinas olímpicas tendrán la última oportunidad para clasificar a los equipos españoles para los JJOO de Río, en los Campeonatos de Europa de cada una de ellas.

Centrando aquí el objetivo principal de las planificaciones deportivas, para poder comprender el detalle que se presenta a continuación, debemos señalar los siguientes como los guiones básicos inspiradores del Presupuesto:

- De un lado, en el APARTADO DE INGRESOS, se conjugan dos elementos fundamentalmente:
  - o La experiencia de los años 2013 y 2014 en cuanto a la generación de nuevas fuentes de recursos propios, afianzando el apartado de recursos propios
  - o Y la previsión de un incremento en la aportación del Consejo Superior de Deportes y el Plan ADO
  
- De otro, en el CAPÍTULO DE GASTOS, se da el apoyo necesario en la mayor medida posible las PLANIFICACIONES DEPORTIVAS de las diferentes Disciplinas, en especial de las TRES DISCIPLINAS OLÍMPICAS, por el motivo ya aludido y con el fin de apoyar su presencia en los JJOO de Río. Junto a ellas la disciplina de RAID también cuenta con un especial reconocimiento presupuestario, acorde con los logros deportivos que históricamente viene logrando.

Dentro de este apartado de la inversión en actividad deportiva, es especialmente destacable la continuación de la apuesta por la TECNIFICACIÓN DE LA ALTA COMPETICIÓN que hace la RFHE con la contratación de un amplio y destacado grupo de entrenadores, tanto por el buen resultado ofrecido en el año 2014, como por la necesidad de establecer un plan a medio/largo plazo en este capítulo.

Por último, y como en años anteriores, es también de reseñar la CONTENCIÓN DE LA ESTRUCTURA DE COSTES FIJOS de la RFHE, en los términos establecidos en los años precedentes.



## 2. DETALLE DE INGRESOS Y GASTOS

---

### 2.1 INGRESOS

La previsión de ingresos se cifra para 2015 en 4,9 millones de euros, un 3% más que la estimación de cierre de 2014.

- a) Por lo que respecta a los **RECURSOS PROPIOS**, se presupuesta a partir de la realidad de los ingresos de los ejercicios 2013 y 2014, previéndose un total de 3,7 millones de euros
- b) En lo que se refiere a las **SUBVENCIONES** se prevé un incremento de en torno a un 9% sobre lo establecido como ordinario para 2014.ç

En todo caso, la concreción final de estas partidas obligará a los ajustes que correspondan para adaptar el presupuesto final a su realidad.

Este cuadro resume lo expuesto anteriormente:

INGRESOS	ESTIMADO 2014	PRESUPUESTO INICIAL 2015
RECURSOS PROPIOS	3.651.203 €	3.655.700 €
SUBVENCIONES	1.122.700 €	1.271.500 €

3

El peso de los recursos propios se mantendrá en torno al 75%, frente al 25% de las ayudas públicas.

INGRESOS	ESTIMADO 2014	PRESUPUESTO INICIAL 2015
RECURSOS PROPIOS	76%	74%
SUBVENCIONES	24%	26%
<b>TOTALES</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>



## 2.2 GASTOS

### 2.2.1 CONSIDERACIONES GENERALES

En lo que se refiere a estos conceptos, y como ya se ha comentado, la base fundamental de la previsión de gasto es el soporte de las PLANIFICACIONES TÉCNICAS de las disciplinas de la RFHE; y especialmente, en el año de la clasificación para los JJOO de Río de las disciplinas olímpicas, es la preparación de los Campeonatos de Europa de estas disciplinas.

Dentro de este apartado, cuyo total asciende a 4,9 millones de euros, merece especial mención el esfuerzo que se realiza en el mantenimiento previsto de la contratación de ENTRENADORES específicos para la disciplinas de Saltos, Doma Clásica y Concurso Completo de Equitación.

- ✓ De esta manera, las ACTIVIDADES DEPORTIVAS contarán con un presupuesto de 4 millones de euros, un 82% del total de gastos de la RFHE
- ✓ Los gastos de FUNCIONAMIENTO se cifran en 611 miles de euros, congelándose en torno al 12% del total de los de la Federación.
- ✓ El RESTO DE CONCEPTOS DE GASTO (actividades mercantiles, operaciones financieras y programa de gestión de la competición), quedan en 253 miles de euros; lo que supondrá el 6% del total del gasto de la RFHE.

Este cuadro resume todo lo expuesto en este apartado hasta el momento.

CONCEPTOS	ESTIMADO 2014		PRESUPUESTO INICIAL 2015	
	CANTIDADES	% SOBRE TOTAL	CANTIDADES	% SOBRE TOTAL
ACTIVIDAD DEPORTIVA	3.892.376 €	82%	4.062.700 €	82%
FUNCIONAMIENTO	608.322 €	13%	611.500 €	12%
ACT MERC / OP FIN / GEST INF	259.231 €	5%	253.000 €	6%
<b>TOTALES</b>	<b>4.759.930 €</b>		<b>4.927.200 €</b>	



## 2.2.2 DETALLE POR DISCIPLINAS

Analizando la inversión directa en cada una de las disciplinas observamos lo siguiente:

- La disciplina de SALTOS es la más dotada con 606.500 €, lo que supone un 36% del total de la inversión directa en las Planificaciones Deportivas
- La de DOMA CLÁSICA, contará con 497.000 € para desarrollar el plan de cara al Campeonato de Europa (un 30% del presupuesto de las disciplinas)
- El RAID sigue estando entre las más dotadas, con un total de 214.500 € (13%)
- A continuación está la tercera disciplina olímpica, el CONCURSO COMPLETO DE EQUITACIÓN, que contará con 214.500 € para desarrollar sus planes
- El resto de disciplinas no olímpicas contarán con el 8% del presupuesto de inversión directa en la competición: 131.700 €

5

DISCIPLINAS	2014	% SOBRE GASTOS DISCIPLINAS	2015	% SOBRE GASTOS DISCIPLINAS
SALTOS	563.392 €	35%	606.500 €	36%
DOMA CLÁSICA	481.294 €	30%	497.000 €	30%
RAID	237.693 €	15%	217.500 €	13%
CCE	209.801 €	13%	214.500 €	13%
ENGANCHES	19.408 €	1%	20.500 €	1%
DOMA VAQUERA	7.780 €	0%	10.900 €	1%
PONIS	41.726 €	3%	33.700 €	2%
TREC	8.885 €	1%	7.800 €	0%
HORSEBALL	35.142 €	2%	35.300 €	2%
REINING	2.740 €	0%	6.000 €	0%
VOLTEO	7.000 €	0%	6.000 €	0%
PARAECUESTRE	11.000 €	1%	11.500 €	1%



### 3 CONCLUSIONES

---

En definitiva, el Presupuesto elaborado para 2015 trata de respetar en todo lo posible las necesidades específicas del año, teniendo en cuenta los recursos previstos.

En todo caso, como punto de partida general, debe señalarse que este presupuesto está hecho partiendo de la base de que cualquier revisión al alza de las previsiones iniciales de ingreso, supondría una inmediata repercusión en las planificaciones deportivas, respaldando las mismas con todos esos recursos añadidos.

Madrid, Diciembre de 2014

**RFHE**  
**PROYECTO DE PRESUPUESTO 2015**

CONCEPTOS	ESTIMADO 2014	PRESUPUESTO TOTAL 2015
<b>INGRESOS</b>	<b>4.773.903 €</b>	<b>4.928.700 €</b>
<b>ACTIVIDAD PROPIA</b>	<b>3.470.212 €</b>	<b>3.463.000 €</b>
LDN	403.014 €	410.000 €
LAC	201.276 €	210.000 €
LIC	140.457 €	140.000 €
Derechos Calendario Nacional	92.210 €	90.000 €
Derechos Calendario Internacional	420.166 €	420.000 €
Matrículas	1.416.723 €	1.420.000 €
Actividades docentes (galopes)	339.600 €	330.000 €
Actividades docentes (examinadores) / plataforma	10.720 €	12.000 €
Cuotas clubes y CO / Llaves CO	38.532 €	36.000 €
Canon habilitación FEI	142.183 €	135.000 €
Canon actividad oficiales y técnicos	20.230 €	20.000 €
Otros bienes para venta	141.138 €	140.000 €
Varios (prog gestión, % Int)	103.963 €	100.000 €
<b>PATROCINIO</b>	<b>164.175 €</b>	<b>179.000 €</b>
Equipación	19.396 €	21.500 €
Seguros	5.223 €	9.500 €
Piensos	8.000 €	8.000 €
Cofrentes / Turismo ecuestre	120.956 €	120.000 €
Otros patrocinios	10.600 €	20.000 €
<b>SUBVENCIONES</b>	<b>1.122.700 €</b>	<b>1.271.500 €</b>
CSD ORDINARIA	1.003.400 €	1.096.000 €
CSD TECNIFICACIÓN	4.400 €	6.500 €
CSD EXTRAORDINARIA	61.500 €	0 €
ADO	50.400 €	162.500 €
ADOP	1.000 €	2.000 €
COE	2.000 €	4.500 €
<b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS Y AJUSTES</b>	<b>16.816 €</b>	<b>15.200 €</b>
<b>GASTOS</b>	<b>4.750.920 €</b>	<b>4.938.700 €</b>
ALTA COMPETICIÓN	2.058.937 €	2.218.400 €
ACTIVIDAD ESTATAL	1.769.396 €	1.795.800 €
FORMACIÓN	64.043 €	50.000 €
FUNCIONAMIENTO RFHE	608.322 €	611.500 €
ACTIVIDADES MERCANTILES	82.709 €	80.000 €
OPERACIONES FINANCIERAS	40.738 €	35.500 €
DESARROLLO GESTIÓN INFORMÁTICA	135.784 €	137.500 €
<b>RESULTADO ESTIMADO</b>	<b>13.378 €</b>	<b>0 €</b>

9%

9%

**RFHE**  
**PROYECTO DE PRESUPUESTO 2015**

<b>GASTOS</b>	<b>4.759.930 €</b>	<b>4.928.700 €</b>
<b>ALTA COMPETICIÓN</b>	<b>2.058.937 €</b>	<b>2.218.400 €</b>
SALTOS	543.392 €	586.500 €
DOMA CLÁSICA	481.294 €	619.000 €
CCE	191.801 €	198.000 €
RAID	229.693 €	209.500 €
ENGANCHES	11.408 €	12.500 €
DOMA VAQUERA	4.780 €	7.900 €
PONIS	23.726 €	15.700 €
TREC	7.385 €	6.800 €
HORSEBALL	30.842 €	31.000 €
REINING	740 €	4.000 €
VOLTEO	0 €	3.000 €
PARAECUESTRE	11.000 €	11.500 €
<b>RESTO GASTOS ALTA COMPETICIÓN</b>	<b>522.876 €</b>	<b>513.000 €</b>
Cuotas FEI Concursos Internacionales	405.344 €	410.000 €
Controles Antidopaje	17.624 €	15.000 €
Seguimiento técnico	20.559 €	22.500 €
Comunicaciones y servicios	23.176 €	7.500 €
Personal técnico administrativo	56.173 €	58.000 €
<b>ACTIVIDAD ESTATAL</b>	<b>1.769.396 €</b>	<b>1.795.800 €</b>
SALTOS	20.000 €	20.000 €
CCE	18.000 €	18.000 €
RAID	8.000 €	8.000 €
ENGANCHES	8.000 €	8.000 €
DOMA VAQUERA	3.000 €	3.000 €
PONIS	18.000 €	18.000 €
TREC	1.500 €	1.000 €
HORSEBALL	4.300 €	4.300 €
REINING	2.000 €	2.000 €
VOLTEO	7.000 €	3.000 €
PROGRAMA DE TURISMO ECUESTRE	101.482 €	100.000 €
MATRÍCULAS	1.391.723 €	1.410.000 €
<b>RESTO GASTOS ACTIVIDAD ESTATAL</b>	<b>186.391 €</b>	<b>200.500 €</b>
Delegados	100.833 €	100.000 €
Comunicaciones y servicios	16.000 €	22.500 €
Seguimiento técnico	12.750 €	20.000 €
Personal técnico administrativo	56.808 €	58.000 €
<b>FORMACIÓN</b>	<b>64.043 €</b>	<b>50.000 €</b>
CTNJ	14.935 €	12.000 €
TÉCNICOS DEPORTIVOS	22.108 €	18.000 €
GALOPES	27.000 €	20.000 €
<b>FUNCIONAMIENTO RFHE</b>	<b>608.322 €</b>	<b>611.500 €</b>
ASAMBLEAS Y REUNIONES	18.439 €	15.000 €
MANTENIMIENTO PROGRAMAS	54.708 €	55.000 €
PERSONAL ADMINISTRATIVO	303.711 €	312.500 €
ARRENDAMIENTOS	101.662 €	102.000 €
MATERIAL DE OFICINA	12.848 €	12.500 €
COMUNICACIONES	21.637 €	19.500 €
REPARACIONES Y CONSERVACIÓN	6.007 €	4.000 €
ASESORÍA LABORAL	4.833 €	5.000 €
SUMINISTROS	6.400 €	6.000 €
OTROS PROFESIONALES	15.205 €	15.000 €
SEGUROS Y TRIBUTOS	162 €	2.000 €
AFILIACIONES INTERNACIONALES	18.639 €	19.500 €
DOTACIONES AMORTIZACIONES	30.000 €	30.000 €
OTROS GASTOS	14.070 €	13.500 €
<b>ACTIVIDADES MERCANTILES</b>	<b>82.709 €</b>	<b>80.000 €</b>
<b>OPERACIONES FINANCIERAS</b>	<b>40.738 €</b>	<b>35.500 €</b>
<b>DESARROLLO GESTIÓN INFORMÁTICA</b>	<b>135.784 €</b>	<b>137.500 €</b>



**RFHE**  
**PROYECTO DE PRESUPUESTO 2015**

<b>ALTA COMPETICIÓN</b>	<b>2.058.937 €</b>	<b>2.218.400 €</b>
<b>SALTO DE OBSTÁCULOS</b>	<b>543.392 €</b>	<b>586.500 €</b>
EQUIPO SENIOR	134.252 €	150.000 €
Asistencias internacionales	93.364 €	100.000 €
Seguimiento técnico	40.888 €	50.000 €
EQUIPOS MENORES	52.570 €	75.000 €
Asistencias internacionales	52.570 €	75.000 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	356.571 €	361.500 €
Material Deportivo	19.450 €	15.000 €
Material Veterinario	7.260 €	10.000 €
Dirección Técnica	22.310 €	22.500 €
Entrenadores	177.980 €	180.000 €
Jefe de Equipo	87.287 €	92.000 €
Veterinario	42.284 €	42.000 €
<b>DOMA CLÁSICA</b>	<b>481.294 €</b>	<b>619.000 €</b>
EQUIPO SENIOR	145.445 €	160.000 €
Asistencias internacionales	111.620 €	130.000 €
Seguimiento técnico	33.825 €	30.000 €
EQUIPOS MENORES	78.078 €	85.000 €
Asistencias internacionales	78.078 €	85.000 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	234.815 €	324.000 €
Material Deportivo	18.000 €	17.500 €
Material Veterinario	7.500 €	7.500 €
Dirección Técnica	14.169 €	22.000 €
Entrenadores	54.000 €	60.000 €
Jefe de Equipo	78.613 €	80.000 €
Veterinario	19.333 €	15.000 €
ADO becas a Deportistas	43.200 €	122.000 €
PLAN DE TECNIFICACIÓN	22.956 €	50.000 €
<b>CCE</b>	<b>191.801 €</b>	<b>198.000 €</b>
EQUIPO SENIOR	78.587 €	83.000 €
Asistencias internacionales	55.776 €	65.000 €
Seguimiento técnico	22.811 €	18.000 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	113.214 €	115.000 €
Material Deportivo	7.500 €	6.000 €
Material Veterinario	0 €	6.000 €
Dirección Técnica	8.382 €	7.000 €
Entrenadores	34.661 €	40.000 €
Jefe de Equipo	57.500 €	50.000 €
Veterinario	5.171 €	6.000 €
<b>RAID</b>	<b>229.693 €</b>	<b>209.500 €</b>
EQUIPO SENIOR	131.006 €	117.000 €
Asistencias internacionales	83.078 €	70.000 €
Seguimiento técnico	36.377 €	35.000 €
Seguimiento veterinario	11.551 €	12.000 €
EQUIPOS MENORES	31.107 €	27.500 €
Asistencias internacionales	31.107 €	27.500 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	67.581 €	65.000 €
Material Deportivo	17.687 €	15.000 €
Dirección Técnica	18.000 €	18.000 €
Jefe de Equipo	31.894 €	32.000 €
<b>ENGANCHES</b>	<b>11.408 €</b>	<b>12.500 €</b>
EQUIPO SENIOR	6.659 €	8.000 €
Asistencias internacionales	6.659 €	8.000 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	4.749 €	4.500 €
Material Deportivo	1.750 €	1.500 €
Dirección Técnica	2.999 €	3.000 €

**RFHE**  
**PROYECTO DE PRESUPUESTO 2015**

<b>DOMA VAQUERA</b>	<b>4.780 €</b>	<b>7.900 €</b>
EQUIPO SENIOR	380 €	4.000 €
Asistencias internacionales	0 €	3.000 €
Seguimiento técnico	380 €	1.000 €
<b>ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS</b>	<b>4.400 €</b>	<b>3.900 €</b>
Material Deportivo	2.250 €	1.750 €
Dirección Técnica	2.150 €	2.150 €
<b>PONIS</b>	<b>23.726 €</b>	<b>15.700 €</b>
EQUIPO SENIOR	19.976 €	12.200 €
Asistencias internacionales (+HB)	19.785 €	12.200 €
Seguimiento técnico	191 €	
<b>ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS</b>	<b>3.750 €</b>	<b>3.500 €</b>
Material Deportivo	1.750 €	1.500 €
Dirección Técnica	2.000 €	2.000 €
<b>TREC</b>	<b>7.385 €</b>	<b>6.800 €</b>
EQUIPO SENIOR	5.585 €	5.000 €
Asistencias internacionales	5.225 €	5.000 €
Seguimiento técnico	360 €	0 €
<b>ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS</b>	<b>1.800 €</b>	<b>1.800 €</b>
Material Deportivo	500 €	500 €
Dirección Técnica	1.300 €	1.300 €
<b>HORSEBALL</b>	<b>30.842 €</b>	<b>31.000 €</b>
EQUIPO SENIOR	26.450 €	25.500 €
Asistencias internacionales	20.624 €	18.500 €
Seguimiento técnico (seleccionador)	5.826 €	7.000 €
<b>ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS</b>	<b>4.392 €</b>	<b>5.500 €</b>
Material Deportivo (+seg técnico)	2.392 €	3.500 €
Dirección Técnica	2.000 €	2.000 €
<b>REINING</b>	<b>740 €</b>	<b>4.000 €</b>
EQUIPO SENIOR	240 €	3.000 €
Asistencias internacionales	240 €	3.000 €
<b>ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS</b>	<b>500 €</b>	<b>1.000 €</b>
Material Deportivo	0 €	500 €
Dirección Técnica	500 €	500 €
<b>PARAECUESTRE</b>	<b>11.000 €</b>	<b>11.500 €</b>
EQUIPO SENIOR	6.500 €	7.500 €
Asistencias internacionales	1.460 €	6.500 €
Seguimiento técnico (seminario)	5.040 €	1.000 €
<b>ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS</b>	<b>4.500 €</b>	<b>4.000 €</b>
Material Deportivo	1.500 €	1.000 €
Dirección Técnica	3.000 €	3.000 €
<b>VOLTEO</b>	<b>0 €</b>	<b>3.000 €</b>
EQUIPO SENIOR	0 €	3.000 €
Asistencias internacionales	0 €	2.000 €
Seguimiento técnico (seminario)	0 €	1.000 €
<b>OTROS GASTOS ALTA COMPETICIÓN</b>	<b>522.876 €</b>	<b>513.000 €</b>
Cuotas FEI Concursos Internacionales	405.344 €	410.000 €
Controles Antidopaje	17.624 €	15.000 €
Otras asesorías técnicas	20.559 €	22.500 €
Material deportivo	23.176 €	7.500 €
Personal técnico administrativo	56.173 €	58.000 €

**RFHE**  
**PROYECTO DE PRESUPUESTO 2015**

<b>ACTIVIDAD ESTATAL</b>	<b>1.769.396 €</b>	<b>1.795.800 €</b>
<b>SALTOS</b>	<b>20.000 €</b>	<b>20.000 €</b>
Ancades / Cto España Caballos Jóvenes	20.000 €	20.000 €
<b>CCE</b>	<b>18.000 €</b>	<b>18.000 €</b>
Campeonatos de España	18.000 €	18.000 €
<b>RAID</b>	<b>8.000 €</b>	<b>8.000 €</b>
Campeonatos de España	8.000 €	8.000 €
<b>ENGANCHES</b>	<b>8.000 €</b>	<b>8.000 €</b>
Campeonatos de España	8.000 €	8.000 €
<b>DOMA VAQUERA</b>	<b>3.000 €</b>	<b>3.000 €</b>
Campeonatos de España	3.000 €	3.000 €
<b>PONIS</b>	<b>18.000 €</b>	<b>18.000 €</b>
Campeonatos de España	18.000 €	18.000 €
<b>TREC</b>	<b>1.500 €</b>	<b>1.000 €</b>
Campeonatos de España	1.500 €	1.000 €
<b>HORSEBALL</b>	<b>4.300 €</b>	<b>4.300 €</b>
Campeonatos de España	4.300 €	4.300 €
<b>REINING</b>	<b>2.000 €</b>	<b>2.000 €</b>
Campeonatos de España	2.000 €	2.000 €
<b>VOLTEO</b>	<b>7.000 €</b>	<b>3.000 €</b>
Campeonatos de España	7.000 €	3.000 €
<b>PROGRAMA DE TURISMO ECUESTRE</b>	<b>101.482 €</b>	<b>100.000 €</b>
<b>MATRÍCULAS</b>	<b>1.391.723 €</b>	<b>1.410.000 €</b>
<b>OTROS GASTOS ACT ESTATAL</b>	<b>186.391 €</b>	<b>200.500 €</b>
Delegados	100.833 €	100.000 €
Seguros y Trofeos	12.750 €	20.000 €
Seguimiento técnico	16.000 €	22.500 €
Personal técnico administrativo	56.808 €	58.000 €
<b>FORMACIÓN</b>	<b>64.043 €</b>	<b>50.000 €</b>
CTNJ	14.935 €	12.000 €
TÉCNICOS DEPORTIVOS	22.108 €	18.000 €
GALOPES	27.000 €	20.000 €
<b>FUNCIONAMIENTO RFHE</b>	<b>608.322 €</b>	<b>611.500 €</b>
ASAMBLEAS Y REUNIONES	18.439 €	15.000 €
MANTENIMIENTO PROGRAMAS	54.708 €	55.000 €
PERSONAL ADMINISTRATIVO	303.711 €	312.500 €
ARRENDAMIENTOS	101.662 €	102.000 €
MATERIAL DE OFICINA	12.848 €	12.500 €
COMUNICACIONES	21.637 €	19.500 €
REPARACIONES Y CONSERVACIÓN	6.007 €	4.000 €
ASESORÍA LABORAL	4.833 €	5.000 €
SUMINISTROS	6.400 €	6.000 €
OTROS PROFESIONALES	15.205 €	15.000 €
SEGUROS Y TRIBUTOS	162 €	2.000 €
AFILIACIONES INTERNACIONALES	18.639 €	19.500 €
DOTACIONES AMORTIZACIONES	30.000 €	30.000 €
OTROS GASTOS	14.070 €	13.500 €
<b>ACTIVIDADES MERCANTILES</b>	<b>82.709 €</b>	<b>80.000 €</b>
COMPRA DE BIENES PARA VENTA	82.709 €	80.000 €
<b>OPERACIONES FINANCIERAS</b>	<b>40.738 €</b>	<b>35.500 €</b>
GASTOS FINANCIEROS	31.734 €	27.500 €
PÉRDIDAS INMOV Y EXTRAORDINARIOS	6.004 €	5.000 €
PROVISIONES Y AJUSTES AUDIT	3.000 €	3.000 €
<b>DESARROLLO GESTIÓN INFORMÁTICA</b>	<b>135.784 €</b>	<b>137.500 €</b>