



PROYECTO DE PRESUPUESTO 2019



1 INTRODUCCIÓN

Se presenta en las próximas páginas el Proyecto de Presupuesto de la RFHE para el año 2019.

El ejercicio 2019 tendrá como principales objetivos deportivos, a los que dar soporte económico y administrativo:

- La preparación desde dos años antes de la participación en los JJO de Tokyo del Equipo de Doma Clásica que ha conseguido ya la misma gracias a su sexto puesto en los WEG de Tryon 2018
- La preparación y participación de los Equipos de Saltos y Concurso Completo en las citas calificativas para los JJO de Tokyo en cada disciplina (Campeonatos de Europa y Ligas de Naciones)
- La preparación y participación de las competiciones de máximo nivel de Raid (Campeonato de Europa Senior y Mundial Junior), con el objetivo de seguir siendo el principal referente internacional de la disciplina
- El resto de citas internacionales de las disciplinas de Ponis, Enganches, Doma Vaquera, Trec, Horseball, Reining, Volteo y Paraecuestre; en las que se están consolidando habituales resultados destacados
- Y el soporte técnico de todas ellas, atendiendo a las peticiones de los deportistas implicados en las planificaciones de la RFHE

A partir de todo ello se ha elaborado un proyecto de presupuesto para 2019, que tiene un carácter equilibrado (una vez aplicadas las reservas de años anteriores al excepcional ejercicio de 2018 y sus Juegos Ecuestres Mundiales en Estados Unidos).

El presupuesto se presenta desde las siguientes premisas básicas:

- De un lado, en el APARTADO DE INGRESOS se contempla
 - El mantenimiento del nivel de ingresos derivados de la actividad propia de la RFHE, a partir de la experiencia y estabilidad de los años precedentes



- Y el mantenimiento del nivel de las ayudas públicas de 2018, en los términos anunciados a priori por el Consejo Superior de Deportes
- De otro lado, en el CAPÍTULO DE GASTOS, se tiene como principal objetivo ofrecer el apoyo necesario en la mayor medida posible a las PLANIFICACIONES DEPORTIVAS de todas las Disciplinas.
Además, en este apartado de la inversión en actividad deportiva, se sigue teniendo muy presente la apuesta por la TECNIFICACIÓN DE LA ALTA COMPETICIÓN, renovando en gran medida la estructura de entrenadores con técnicos de primer nivel mundial (sin perjuicio de mantener el apoyo general a todas las disciplinas).
Por último, y como en años anteriores, es también de reseñar el mantenimiento del nivel de GASTOS PROPIOS DE LA ESTRUCTURA DE COSTES FIJOS de la RFHE.

2. DETALLE DE INGRESOS Y GASTOS

2.1 INGRESOS

La previsión de ingresos se cifra para 2019 en 5,95 millones de euros:

- a) Por lo que respecta a los RECURSOS PROPIOS, se presupuesta de acuerdo con la experiencia histórica de los recursos propios gestionados por la RFHE en los últimos ejercicios.
- b) En lo que se refiere a las SUBVENCIONES se prevé un mantenimiento de las ayudas consolidadas en 2018 a partir de las estimaciones iniciales del CSD, quedando pendiente incluso la concesión de ayudas concretas para los deportistas (de carácter social) que han empezado a devengarse en el año 2018.
- c) Cuadros Resumen. Estos cuadros resumen lo expuesto anteriormente en lo que a ingresos se refiere:

CONCEPTOS	2019
SUBVENCIONES	1.515.850 €
RECURSOS PROPIOS	4.435.500 €
TOTALES	5.951.350 €

De acuerdo con todo ello, el peso de los recursos propios se elevará hasta el 79% , frente al 21% de las ayudas públicas.



CONCEPTOS	2019
SUBVENCIONES	25%
RECURSOS PROPIOS	75%
TOTALES	100%

2.2 GASTOS

2.2.1 CONSIDERACIONES GENERALES

En lo que se refiere a estos conceptos, y como ya se ha comentado, la base fundamental de la previsión de gasto es el soporte de las PLANIFICACIONES TÉCNICAS de las disciplinas de la RFHE.

- ✓ De esta manera, las ACTIVIDADES DEPORTIVAS contarán con un presupuesto de 4,96 millones de euros, un 83% del total de gastos de la RFHE
- ✓ Los gastos de FUNCIONAMIENTO se cifran en 687,5 miles de euros, manteniéndose en torno al 12% del total de los de la Federación.
- ✓ El RESTO DE CONCEPTOS DE GASTO (actividades mercantiles, operaciones financieras y programa de gestión de la competición), quedan en 297,5 miles de euros; lo que supondrá el 5% del total del gasto de la RFHE.

El siguiente cuadro resume todo lo expuesto en este apartado hasta el momento.

CONCEPTOS	2019	
	TOTALES	%
ACTIVIDAD DEPORTIVA	4.966.350 €	83%
FUNCIONAMIENTO	687.500 €	12%
ACT MERC / OP FIN / GEST INF	297.500 €	5%
TOTALES	5.951.350 €	100%

2.2.2 DETALLE DE GASTOS

Haciendo un extracto de la inversión directa en cada una de las disciplinas obtenemos el siguiente cuadro resumen:

DISCIPLINAS	2019
SALTOS	613.500 €
DOMA CLÁSICA	651.000 €

¹ Incluye Programa de Becas ADO



CCE	324.200 ² €
RAID	236.000 €
ENGANCHES	30.000 €
DOMA VAQUERA	13.000 €
PONIS	41.500 €
TREC	13.500 €
HORSEBALL	53.300 €
REINING	12.000 €
VOLTEO	19.000 €
PARAECUESTRE	25.000 €

Es de destacar como se incrementa en otro orden de cosas la consignación de dos cantidades en relación con las acciones de promoción de la competición acordadas en la Junta de Presidentes con las FFAA:

- De un lado, 59.500 euros del fondo de compensación autonómico a repartir entre las 17 FFAA
- Y de otro, 10.000 euros (dentro del apartado de delegados y oficiales de competición) para la ayuda a competiciones nuevas de las disciplinas con menor número de pruebas nacionales

3 CONCLUSIONES

En definitiva, el Presupuesto elaborado para 2019 parte de la máxima de ofrecer una cobertura suficiente a las planificaciones deportivas de las distintas disciplinas de la RFHE, teniendo en cuenta la importancia que en un año preolímpico deben tener las disciplinas que nos pueden representar en Tokyo 2020.

Madrid, noviembre de 2018

² Incluye Programa de Becas ADO

RFHE
PROYECTO PRESUPUESTO 2019

CONCEPTOS	PRESUPUESTO 2018	ESTIMACIÓN REALIZADO 2018	PRESUPUESTO 2019
INGRESOS	6.130.000 €	6.616.184 €	5.951.350 €
ACTIVIDAD PROPIA	4.335.000 €	4.472.040 €	4.367.500 €
LDN	452.500 €	470.000 €	470.000 €
LAC	232.500 €	240.000 €	240.000 €
LIC	160.000 €	175.000 €	170.000 €
Derechos Calendario Nacional	100.000 €	120.000 €	120.000 €
Derechos Calendario Internacional	750.000 €	765.000 €	750.000 €
Matrículas	1.700.000 €	1.760.540 €	1.700.000 €
Actividades docentes (galopes)	342.500 €	347.500 €	345.000 €
Actividades docentes (examinadores)	22.500 €	17.500 €	15.000 €
Cuotas clubes y CO	50.000 €	50.000 €	50.000 €
Canon habilitación FEI	185.000 €	190.000 €	190.000 €
Canon actividad oficiales y técnicos	15.000 €	13.500 €	12.500 €
Otros bienes para venta	200.000 €	195.000 €	180.000 €
Varios (prog gestión, % Int)	125.000 €	128.000 €	125.000 €
PATROCINIO	230.000 €	240.500 €	68.000 €
Equipación	15.000 €	15.000 €	15.000 €
Seguros	7.000 €	5.000 €	5.000 €
Piensos	8.000 €	8.000 €	8.000 €
Otros patrocinios (LFP)	200.000 €	212.500 €	40.000 €
SUBVENCIONES	1.315.000 €	1.705.764 €	1.515.850 €
CSD ORDINARIA	1.300.000 €	1.259.306 €	1.240.000 €
CSD EXTRAORDINARIA Y AYUDAS SOCIALES		162.993 €	75.000 €
CSD TECNIFICACIÓN	5.000 €	2.500 €	5.000 €
ADO	0 €	184.275 €	176.850 €
ADOP	5.000 €	0 €	5.000 €
COE	5.000 €	88.260 €	5.000 €
FEI SOLIDARY		8.429 €	9.000 €
APLICACIÓN DE RESERVAS Y EXTRAORDINARIOS	250.000 €	197.880 €	0 €

RFHE
PROYECTO PRESUPUESTO 2019

GASTOS	6.130.000 €	6.616.133 €	5.951.350 €
ALTA COMPETICIÓN	3.078.200 €	3.493.664 €	2.802.550 €
ACTIVIDAD ESTATAL	2.009.800 €	2.094.520 €	2.090.800 €
FORMACIÓN	68.000 €	76.766 €	73.000 €
FUNCIONAMIENTO RFHE	685.000 €	661.839 €	687.500 €
ACTIVIDADES MERCANTILES	110.000 €	116.321 €	117.500 €
OPERACIONES FINANCIERAS	34.000 €	25.591 €	30.000 €
DESARROLLO GESTIÓN INFORMÁTICA	145.000 €	147.433 €	150.000 €
RESULTADO ESTIMADO	0 €		0 €
GASTOS	6.130.000 €	6.616.133 €	5.951.350 €
ALTA COMPETICIÓN	3.078.200 €	3.493.664 €	2.802.550 €
SALTOS	737.500 €	829.787 €	543.500 €
DOMA CLÁSICA	657.500 €	699.957 €	651.000 €
CCE	349.000 €	403.219 €	314.200 €
RAID	336.500 €	347.989 €	228.000 €
ENGANCHES	17.500 €	17.341 €	25.000 €
DOMA VAQUERA	7.500 €	3.992 €	10.000 €
PONIS	20.000 €	17.577 €	23.500 €
TREC	10.000 €	12.494 €	12.500 €
HORSEBALL	45.000 €	42.782 €	49.000 €
REINING	4.500 €	5.659 €	10.000 €
VOLTEO	9.000 €	7.060 €	16.000 €
PARAECUESTRE	19.500 €	47.108 €	25.000 €
RESTO GASTOS ALTA COMPETICIÓN	864.700 €	1.058.698 €	894.850 €
Cuotas FEI Concursos Internacionales	730.000 €	701.238 €	750.000 €
Ayudas CSD Liga Protección Social e Internacional		162.993 €	
Mujer y Deporte		21.776 €	
Controles Antidopaje	35.200 €	58.537 €	44.850 €
Seguimiento técnico	15.000 €	36.886 €	20.000 €
Comunicaciones y servicios	19.500 €	19.747 €	15.000 €
Personal técnico administrativo	65.000 €	57.521 €	65.000 €
ACTIVIDAD ESTATAL	2.009.800 €	2.094.520 €	2.090.800 €
SALTOS	35.000 €	41.574 €	70.000 €
CCE	10.000 €	11.089 €	10.000 €
RAID	8.000 €	8.000 €	8.000 €
ENGANCHES	8.000 €	5.000 €	5.000 €
DOMA VAQUERA	3.000 €	3.000 €	3.000 €
PONIS	18.000 €	18.000 €	18.000 €
TREC	1.000 €	1.244 €	1.000 €
HORSEBALL	4.300 €	0 €	4.300 €
REINING	2.000 €	2.000 €	2.000 €
VOLTEO	3.000 €	3.100 €	3.000 €
MATRÍCULAS	1.690.000 €	1.700.368 €	1.700.000 €
RESTO GASTOS ACTIVIDAD ESTATAL	227.500 €	301.145 €	266.500 €
Fondo de Aportación Autonómica	42.500 €	36.494 €	59.500 €
Delegados	100.000 €	149.821 €	112.000 €
Comunicaciones y servicios	10.000 €	35.944 €	15.000 €
Seguimiento técnico	10.000 €	16.540 €	15.000 €
Personal técnico administrativo	65.000 €	62.346 €	65.000 €
FORMACIÓN	68.000 €	76.766 €	73.000 €
CTNJ	18.000 €	18.959 €	18.000 €
TÉCNICOS DEPORTIVOS	25.000 €	25.405 €	25.000 €
GALOPES	25.000 €	32.401 €	30.000 €
FUNCIONAMIENTO RFHE	685.000 €	661.839 €	687.500 €
ASAMBLEAS Y REUNIONES	25.000 €	14.027 €	20.000 €
MANTENIMIENTO PROGRAMAS	65.000 €	62.597 €	65.000 €
PERSONAL ADMINISTRATIVO	360.000 €	361.777 €	370.000 €
ARRENDAMIENTOS	105.000 €	100.539 €	105.000 €
MATERIAL DE OFICINA	12.500 €	7.751 €	12.500 €
COMUNICACIONES	36.000 €	24.731 €	25.000 €
REPARACIONES Y CONSERVACIÓN	2.000 €	1.005 €	2.000 €
ASESORÍA LABORAL	4.000 €	15.367 €	10.000 €
SUMINISTROS	4.500 €	3.955 €	5.000 €
OTROS PROFESIONALES	12.500 €	21.120 €	17.500 €
SEGUROS Y TRIBUTOS	1.500 €	1.798 €	1.500 €
AFILIACIONES INTERNACIONALES	19.500 €	19.837 €	21.000 €
DOTACIONES AMORTIZACIONES	17.500 €	10.000 €	15.000 €
OTROS GASTOS	20.000 €	17.335 €	18.000 €
ACTIVIDADES MERCANTILES	110.000 €	116.321 €	117.500 €
OPERACIONES FINANCIERAS	34.000 €	25.591 €	30.000 €
DESARROLLO GESTIÓN INFORMÁTICA	145.000 €	147.433 €	150.000 €

pte asignación CSD
pte asignación CSD

RFHE
PROYECTO PRESUPUESTO 2019

ALTA COMPETICIÓN	3.097.923 €	3.493.664 €	2.802.550 €
SALTO DE OBSTÁCULOS	737.500 €	829.787 €	543.500 €
EQUIPO SENIOR	285.000 €	295.200 €	162.000 €
Asistencias internacionales	245.000 €	237.551 €	117.000 €
Seguimiento técnico	40.000 €	57.649 €	45.000 €
EQUIPOS MENORES	80.000 €	110.329 €	88.000 €
Asistencias internacionales	70.000 €	97.077 €	73.000 €
Plan Tecnificación	10.000 €	13.252 €	15.000 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	372.500 €	424.258 €	293.500 €
Material Deportivo	20.000 €	22.920 €	18.000 €
Material Veterinario	7.000 €	7.020 €	7.000 €
Entrenadores (senior y menores)	200.000 €	250.343 €	125.000 € (*)
Jefe de Equipo	103.500 €	103.353 €	103.500 € (*)
Veterinario	42.000 €	40.622 €	40.000 € (*)
DOMA CLÁSICA	657.500 €	699.957 €	651.000 €
EQUIPO SENIOR	260.000 €	214.430 €	115.000 €
Asistencias internacionales + WEG	245.000 €	205.974 €	100.000 €
Seguimiento técnico	15.000 €	8.457 €	15.000 €
EQUIPOS MENORES	155.000 €	137.603 €	145.000 €
Asistencias internacionales	80.000 €	72.669 €	80.000 €
Plan Tecnificación	75.000 €	64.935 €	65.000 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	242.500 €	347.923 €	391.000 €
Material Deportivo	20.000 €	32.755 €	18.000 €
Material Veterinario	5.000 €	5.461 €	5.000 €
Entrenadores (senior y menores)	97.500 €	97.494 €	140.000 € (*)
Jefe de Equipo	95.000 €	97.268 €	95.000 € (*)
Veterinario	25.000 €	39.269 €	25.000 € (*)
Becas ADO	0 €	75.675 €	108.000 €
CCE	349.000 €	403.219 €	314.200 €
EQUIPO SENIOR	197.500 €	180.767 €	111.000 €
Asistencias internacionales + WEG	190.000 €	178.009 €	100.000 €
Seguimiento técnico	7.500 €	2.758 €	11.000 €
EQUIPOS MENORES	15.000 €	10.941 €	15.000 €
Asistencias internacionales	15.000 €	10.941 €	15.000 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	136.500 €	211.510 €	188.200 €
Material Deportivo	10.000 €	10.381 €	12.500 €
Material Veterinario	2.500 €	2.436 €	2.500 €
Entrenadores (senior y menores)	45.000 €	35.258 €	59.000 € (*)
Jefe de Equipo	75.000 €	75.000 €	50.000 € (*)
Veterinario	4.000 €	6.436 €	15.000 € (*)
Becas ADO	0 €	82.000 €	49.200 €
RAID	336.500 €	347.989 €	228.000 €
EQUIPO SENIOR	245.000 €	254.322 €	135.000 €
Asistencias internacionales	185.000 €	188.176 €	80.000 €
Seguimiento técnico	42.500 €	43.008 €	35.000 €
Seguimiento veterinario	17.500 €	23.137 €	20.000 €
EQUIPOS MENORES	27.500 €	40.459 €	30.000 €
Asistencias internacionales	27.500 €	40.459 €	30.000 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	64.000 €	53.208 €	63.000 €
Material Deportivo	24.000 €	11.084 €	18.000 €
Jefe de Equipo	40.000 €	42.124 €	45.000 € (*)
ENGANCHES	17.500 €	17.341 €	25.000 €
EQUIPO SENIOR	10.000 €	11.341 €	15.000 €
Asistencias internacionales / CAI s	10.000 €	11.341 €	15.000 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	7.500 €	6.000 €	10.000 €
Material Deportivo	2.500 €	1.000 €	2.500 €
Dirección Técnica	5.000 €	5.000 €	7.500 € (*)

(*) IVA gasto incluido

RFHE
PROYECTO PRESUPUESTO 2019

DOMA VAQUERA	7.500 €	3.992 €	10.000 €
EQUIPO SENIOR	5.000 €	2.748 €	5.000 €
Asistencias internacionales	4.000 €	2.748 €	4.000 €
Seguimiento técnico	1.000 €		1.000 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	2.500 €	1.244 €	5.000 €
Material Deportivo	1.500 €	244 €	1.500 €
Dirección Técnica	1.000 €	1.000 €	3.500 € (*)
PONIS	20.000 €	17.577 €	23.500 €
EQUIPO	18.000 €	15.577 €	18.000 €
Asistencias internacionales	15.000 €	15.000 €	15.000 €
Seguimiento técnico	3.000 €	577 €	3.000 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	2.000 €	2.000 €	5.500 €
Material Deportivo	1.000 €		1.000 €
Dirección Técnica	1.000 €	1.000 €	4.500 € (*)
TREC	10.000 €	12.494 €	12.500 €
EQUIPO SENIOR	7.500 €	10.694 €	7.500 €
Asistencias internacionales	7.500 €	10.694 €	7.500 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	2.500 €	1.800 €	5.000 €
Material Deportivo	1.000 €	800 €	1.000 €
Dirección Técnica	1.500 €	1.000 €	4.000 € (*)
HORSEBALL	45.000 €	42.782 €	49.000 €
EQUIPO SENIOR	38.000 €	37.782 €	38.000 €
Asistencias internacionales	35.000 €	34.291 €	35.000 €
Seguimiento técnico	3.000 €	3.491 €	3.000 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	7.000 €	5.000 €	11.000 €
Material Deportivo	5.000 €	3.000 €	5.000 €
Dirección Técnica	2.000 €	2.000 €	6.000 € (*)
REINING	4.500 €	5.659 €	10.000 €
EQUIPO SENIOR	3.000 €	4.444 €	6.000 €
Asistencias internacionales	3.000 €	4.444 €	6.000 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	1.500 €	1.215 €	4.000 €
Material Deportivo	1.000 €	800 €	1.000 €
Dirección Técnica	500 €	415 €	3.000 € (*)
PARAECUESTRE	19.500 €	47.108 €	25.000 €
EQUIPO SENIOR	11.500 €	37.801 €	12.500 €
Asistencias internacionales / Solidarity FEI	9.000 €	23.601 €	10.000 €
Seguimiento técnico	2.500 €	14.200 €	2.500 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	8.000 €	9.307 €	12.500 €
Material Deportivo	2.000 €	3.307 €	2.000 €
Dirección Técnica	6.000 €	6.000 €	10.500 € (*)
VOLTEO	9.000 €	7.060 €	16.000 €
EQUIPO SENIOR	9.000 €	7.060 €	16.000 €
Asistencias internacionales	6.000 €	5.860 €	10.000 €
Seguimiento y dirección técnica	3.000 €	1.200 €	6.000 € (*)
OTROS GASTOS ALTA COMPETICIÓN	884.423 €	1.058.698 €	894.850 €
Cuotas FEI Concursos Internacionales	730.000 €	701.238 €	750.000 €
Ayudas CSD Liga Protección Social e Internacional MyD	19.723 €	21.776 €	
Controles Antidopaje	35.200 €	58.537 €	44.850 €
Otras asesorías técnicas	15.000 €	36.886 €	20.000 €
Material deportivo	19.500 €	19.747 €	15.000 €
Personal técnico administrativo	65.000 €	57.521 €	65.000 €

pte asignación CSD
pte asignación CSD

(*) IVA gasto incluido

**RFHE
PROYECTO PRESUPUESTO 2019**

ACTIVIDAD ESTATAL	2.009.800 €	2.094.520 €	2.090.800 €
SALTOS	35.000 €	41.574 €	70.000 €
Plan de Caballos Jóvenes	35.000 €	41.574 €	70.000 €
CCE	10.000 €	11.089 €	10.000 €
Campeonatos de España	10.000 €	11.089 €	10.000 €
RAID	8.000 €	8.000 €	8.000 €
Campeonatos de España	8.000 €	8.000 €	8.000 €
ENGANCHES	8.000 €	5.000 €	5.000 €
Campeonatos de España	8.000 €	5.000 €	5.000 €
DOMA VAQUERA	3.000 €	3.000 €	3.000 €
Campeonatos de España	3.000 €	3.000 €	3.000 €
PONIS	18.000 €	18.000 €	18.000 €
Campeonatos de España	18.000 €	18.000 €	18.000 €
TREC	1.000 €	1.244 €	1.000 €
Campeonatos de España	1.000 €	1.244 €	1.000 €
HORSEBALL	4.300 €	0 €	4.300 €
Campeonatos de España	4.300 €	0 €	4.300 €
REINING	2.000 €	2.000 €	2.000 €
Campeonatos de España	2.000 €	2.000 €	2.000 €
VOLTEO	3.000 €	3.100 €	3.000 €
Campeonatos de España	3.000 €	3.100 €	3.000 €
MATRÍCULAS	1.690.000 €	1.700.368 €	1.700.000 €
OTROS GASTOS ACT ESTATAL	227.500 €	301.145 €	266.500 €
Fondo de Aportación Autonómica	42.500 €	36.494 €	59.500 €
Delegados	100.000 €	149.821 €	112.000 €
Seguros y Trofeos	10.000 €	35.944 €	15.000 €
Seguimiento técnico	10.000 €	16.540 €	15.000 €
Personal técnico administrativo	65.000 €	62.346 €	65.000 €
FORMACIÓN	68.000 €	76.766 €	73.000 €
CTNJ	18.000 €	18.959 €	18.000 €
TÉCNICOS DEPORTIVOS	25.000 €	25.405 €	25.000 €
GALOPES	25.000 €	32.401 €	30.000 €
FUNCIONAMIENTO RFHE	685.000 €	661.839 €	695.000 €
ASAMBLEAS Y REUNIONES	25.000 €	14.027 €	20.000 €
MANTENIMIENTO PROGRAMAS	65.000 €	62.597 €	65.000 €
PERSONAL ADMINISTRATIVO	360.000 €	361.777 €	375.000 €
ARRENDAMIENTOS	105.000 €	100.539 €	105.000 €
MATERIAL DE OFICINA	12.500 €	7.751 €	15.000 €
COMUNICACIONES	36.000 €	24.731 €	25.000 €
REPARACIONES Y CONSERVACIÓN	2.000 €	1.005 €	2.000 €
ASESORÍA LABORAL	4.000 €	15.367 €	10.000 €
SUMINISTROS	4.500 €	3.955 €	5.000 €
OTROS PROFESIONALES	12.500 €	21.120 €	17.500 €
SEGUROS Y TRIBUTOS	1.500 €	1.798 €	1.500 €
AFILIACIONES INTERNACIONALES	19.500 €	19.837 €	21.000 €
DOTACIONES AMORTIZACIONES	17.500 €	10.000 €	15.000 €
OTROS GASTOS	20.000 €	17.335 €	18.000 €
ACTIVIDADES MERCANTILES	110.000 €	116.321 €	117.500 €
COMPRA DE BIENES PARA VENTA	110.000 €	116.321 €	117.500 €
OPERACIONES FINANCIERAS	34.000 €	25.591 €	30.000 €
GASTOS FINANCIEROS	25.000 €	21.321 €	22.000 €
PÉRDIDAS INMOV Y EXTRAORDINARIOS	6.000 €	4.270 €	5.000 €
PROVISIONES Y AJUSTES AUDIT	3.000 €		3.000 €
DESARROLLO GESTIÓN INFORMÁTICA	145.000 €	147.433 €	150.000 €